

## STUDIU DE FUNDAMENTARE

a deciziei de delegare a Serviciului Public de Iluminat al Comunei Sânpetru,  
Județul Brașov

**Beneficiar:** COMUNA SÂNPETRU, JUDEȚUL BRAȘOV

**Elaborator:** Centrul de Idei și Soluții Financiare

### Responsabili elaborare studiu:

**VASILICĂ ȚUGUI**

Expert Judiciar

Expert Achizitii Publice

Expert evaluator financiar proiecte europene

Manager al grupului de firme C.I.S.I.F. - Centrul de Idei si Solutii Financiare



**NOIEMBRIE 2021**

## Cuprins

I.	Preambul .....	4
II.	Aspecte generale .....	6
3.1.	Iluminatul public - necesitate și tendințe .....	6
3.2.	Iluminatul public in Comuna Sânpetru .....	7
3.2.	Prezentarea infrastructurii detinute de catre entitatea contractanta – bunuri de retur .....	8
3.3.	Prezentarea situatiei actuale a exploatarii infrastructurii .....	18
III.	Fezabilitatea tehnica .....	19
4.1.	Informatii legale .....	19
4.2.	Premisele tehnice ale serviciilor/lucrarilor necesare .....	22
4.5.	Resursele necesare exploatarii si operarii .....	24
4.6.	Concluzia fezabilitatii tehnice .....	26
IV.	Fezabilitatea economica si financiara .....	26
5.1.	Optiunile economice ale atingerii obiectivelor .....	26
5.1.1.	Identificarea optiunilor .....	26
5.1.2.	Analiza comparativa a optiunilor .....	26
5.2.	Costurile generate pe durata ciclului de viata .....	28
5.3.	Veniturile generate pe durata ciclului de viata .....	29
5.4.	Concluzia fezabilitatii financiare– din perspectiva implementarii in regim de concesiune .....	29
V.	Aspectele de mediu .....	30
VI.	Aspectele sociale .....	33
VII.	Aspectele institutionale .....	34
8.1.	Aspecte institutionale legate de calitatea actului de administrare .....	34
8.2.	Aspecte institutionale legate de legalitatea activitatii unui UAT pe o piata concurentiala .....	34
VIII.	Analiza de riscuri .....	35
9.1.	Definirea riscurilor .....	35
9.2.	Cuantificarea in termeni economici si financiari a riscurilor de proiect .....	38
9.3.	Variantele identificate de repartitie a riscurilor intre parti .....	42
9.4.	Matricea preliminara de repartitie a riscurilor .....	45
IX.	Analiza economico-financiara .....	47
10.1.	Scopul analizei economico-financiara .....	47
10.2.	Analiza financiara .....	47
10.3.	Analiza Economica .....	50
10.4.	Intocmirea costului comparativ de referinta .....	54
10.5.	Determinarea structurii preliminare a concesiunii .....	57
10.6.	Analiza elementelor prevazute la art 14, alin 3 din HG867/2016 .....	58
10.7.1.	Taxa pe valoarea adaugata .....	58
10.7.2.	Costuri suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual .....	58
10.7.3.	Costul reluării procedurii de atribuire a contractului de concesiune .....	58
10.7.4.	Venituri din refinantarea proiectului .....	58
10.7.5.	Costuri de monitorizare si administrare a proiectului .....	58
10.7.6.	Asigurari .....	58
10.7.7.	Rata de discountare .....	58

11.	Analiza riscului de operare - transferabilitate .....	59
12.	Rezultatele studiului de fundamentare a deciziei de concesiune .....	59
13.	Datele necesare stabilirii concesiunii .....	61
13.1.	Stabilirea valorii estimate a concesiunii.....	61
13.2.	Procedura recomandată de urmat .....	62
13.3.	Durata recomandată a concesiunii.....	63
13.4.	Valoarea redevenței.....	63
13.5.	Valoarea recomandată a sumelor de compensație .....	63
13.6.	Analiza necesității obținerii avizului Consiliului Concurenței .....	64

*Acest document a fost elaborat de Centrul de Idei și Soluții Financiare pentru a fi utilizat numai de către Client, conform principiilor de consultanță general acceptate, a bugetului și a termenilor de referință în legătură cu care s-a ajuns la un acord între Centrul de Idei și Soluții Financiare și Client. Nicio parte nu poate utiliza în scop comercial informații, date și analize din acest document fără un acord scris expres acordat anterior de către Client și de către Centrul de Idei și Soluții Financiare. Acordul Centrului de Idei și Soluții Financiare este obligatoriu pentru informațiile și datele cu caracter conceptual, strategic, design, modul de structurare și prezentare, precum și analizele efectuate. Preluarea acestora de către terțe părți poate constitui concurență neloială, astfel cum a fost prevăzută de Art. 2 din Legea nr. 11/1991, în sensul că poate produce pagube constând în restrângerea elementelor de unicitate și avantaj competitiv.*

## I. Preambul

Prezentul studiu de fundamentare are ca principal scop analiza deciziei de concesiune a serviciilor de administrare și operare a serviciului public de iluminat din Comuna Sânpetru, Județul Brașov, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare.

Astfel, studiul elaborat va analiza în principal necesitatea și oportunitatea realizării opțiunilor de exploatare a infrastructurii deținute de către Comuna Sânpetru.

Studiul de fundamentare este destinat, în principal, comisiei de coordonare și supervizare pentru pregătirea și planificarea fiecărui contract de concesiune, prevăzut la ART. 2 din HG 867/2016.

### **Cadrul legal de elaborare a studiului**

Prezentul studiu de fundamentare a fost elaborat în concordanță cu următoarele acte normative:

- LEGE Nr. 100/2016 din 19 mai 2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii – cu completările și actualizările ulterioare;
- HOTARARE Nr. 867/2016 din 16 noiembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii – cu completările și actualizările ulterioare; Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 230/2006 a iluminatului public, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 246/2006 privind aprobarea Strategiei Naționale pentru Accelerarea Dezvoltării Serviciilor Comunitare de Utilități Publice;
- Ordinul nr. 86/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de iluminat public;
- Ordinul nr. 87/2007 pentru aprobarea Caietului de sarcini-cadru al serviciului de iluminat public;
- Ordinul nr. 77/2007 privind aprobarea Normelor metodologice de stabilire, ajustare sau modificare a valorii activităților serviciului de iluminat public.
- Legea nr. 233/2016 privind parteneriatul public-privat;

- Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 39/2018 privind parteneriatul public-privat;
- Directiva 2014/23/UE a Parlamentului European si a Consiliului din 26 februarie 2014 privind atribuirea contractelor de concesiune;
- DIRECTIVA 2014/24/UE A PARLAMENTULUI EUROPEAN SI A CONSILIULUI din 26 februarie 2014 privind achizitiile publice si de abrogare a Directivei 2004/18/CE;
- DIRECTIVA 2004/18/CE A PARLAMENTULUI EUROPEAN SI A CONSILIULUI din 31 martie 2004 privind coordonarea procedurilor de atribuire a contractelor de achizitie publice de lucrari, de bunuri si de servicii;
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal – cu completarile si actualizarile ulterioare;
- Legea nr. 273/2006 privind finantele publice locale;
- Legea nr. 213/1998 privind proprietatea publica si regimul juridic al acesteia;
- Legea nr. 287/2009 privind Codul civil;
- Legea nr. 31/1990 privind societatile;
- Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 77/2014 privind procedurile nationale in domeniul ajutorului de stat, precum si pentru modificarea si completarea Legii concurentei nr. 21/1996;

## II. Aspecte generale

### 3.1. Iluminatul public - necesitate și tendințe

Realizarea unui iluminat corespunzător determină în special reducerea cheltuielilor indirecte, reducerea numărului de accidente pe timp de noapte, reducerea riscului de accidente rutiere, reducerea numărului de agresiuni, îmbunătățirea climatului social și cultural prin creșterea siguranței activităților pe durata nopții.

Studiile efectuate pe plan mondial arată o îmbunătățire continuă a nivelului tehnic al instalațiilor de iluminat public. Creșterea nivelului de iluminare determină creșterea nivelului investițiilor și conduce la reducerea pierderilor indirecte datorate evenimentelor rutiere.

Astfel, experiența unor țări vest europene arată că pe durata nopții riscul de accidente este de 1,6 ori mai mare față de zi și cu o gravitate mult mai mare (numărul de morți de 5,4, iar numărul de răniți de 2,1 ori mai mare față de lumina naturală). Asigurarea unui iluminat corespunzător poate conduce la o reducere cu 30 % a numărului total de accidente pe timp de noapte pentru drumurile urbane, cu 45 % pe cele rurale și cu 30 % pentru autostrăzi. Totodată, iluminatul corespunzător al trotuarelor reduce substanțial numărul de agresiuni fizice, conducând la creșterea încrederii populației pe timpul nopții.

Sistemele de iluminat stradal din țara noastră necesită încă eforturi importante pentru creșterea parametrilor lumino-tehnici, energetici și economici, pentru că, în general, nivelurile de luminanță și iluminare pe baza cărora sunt proiectate instalațiile actuale sunt reduse în raport cu normele europene, determinând o securitate scăzută a traficului rutier și a circulației pietonale.

Aglomerările urbane au presupus în epoca modernă prelungirea activităților diurne cu mult dincolo de apusul soarelui ca necesități și stil de viață. Dacă la asta se adaugă nevoia omului de a-și contempla continuu realizările este lesne de înțeles preocuparea pentru realizarea diverselor sisteme de iluminat public.

O dată cu creșterea în intensitate a traficului rutier, ceea ce a implicat și perfecționarea sistemelor de semnalizare, a apărut ca necesară o abordare serioasă și profesională a iluminatului public atât din partea specialiștilor cât și a edililor. Această activitate a realizat o conjuncție fericită cu eforturile instituțiilor preocupate de combaterea și diminuarea fenomenului infracțional.

O privire de ansamblu asupra conceptului de iluminat public ne ajută să înțelegem funcțiunile, arhitectura și costurile sale, ceea ce poate genera strategii și soluții în gestionarea întregului sistem.

Avantajele unui iluminat public de calitate sunt:



- Scăderea costurilor comunității
- reducerea accidentelor
- reducerea criminalității
- utilizarea eficientă a rețelei de drumuri orientare
- confort psihic și vizual



Raportul Comitetului European de Iluminat, CIE 99, evidențiază reducerea numărului de evenimente rutiere, în cazul unui iluminat corespunzător, cu:

- 30% pe drumuri urbane (trafic mixt)
- 45% pe drumuri rurale
- 30% pe autostrăzi

### 3.2. Iluminatul public în Comuna Sânpetru

Serviciul de iluminat public face parte din sfera serviciilor comunitare de utilități publice, sub reglementarea, conducerea, monitorizarea și controlul autorităților administrației publice locale din Comuna Sânpetru, reprezentând o parte componentă a infrastructurii tehnico-edilitare a acestei unități administrativ-teritoriale.

Organizarea și desfășurarea serviciului de iluminat public în Comuna Sânpetru trebuie să asigure satisfacerea unor cerințe și nevoi de utilitate publică ale comunității locale, după cum urmează:

- garantarea permanenței în funcționare a iluminatului public prin îndeplinirea parametrilor proiectați și menținerea lor în standardele în vigoare;
- asigurarea siguranței circulației rutiere și pietonale;
- creșterea gradului de securitate individuală și colectivă în cadrul comunităților locale;
- punerea în valoare, printr-un iluminat adecvat, a elementelor arhitectonice și peisagistice ale localităților, precum și marcarea evenimentelor festive și a sărbătorilor legale sau religioase;
- optimizarea consumului de energie, în paralel cu îmbunătățirea calității iluminatului public din Comuna Sânpetru
- realizarea unui raport optim calitate/cost și a unui echilibru între riscurile și beneficiile asumate prin contract; structura și nivelul tarifelor practicate vor reflecta costul efectiv al prestației și vor fi în conformitate cu prevederile legale;
- administrarea corectă și eficientă a bunurilor din proprietatea publică și a banilor publici;
- ridicarea gradului de civilizație, a confortului și a calității vieții;

- susținerea și stimularea dezvoltării economico-sociale a localităților;
- nediscriminarea și egalitatea tuturor consumatorilor;
- dezvoltarea durabilă a sistemului de iluminat public;
- liberul acces la informații privind aceste servicii publice;
- transparența, consultarea și antrenarea în decizii a cetățenilor.

Sistemul de iluminat public este ansamblul format din puncte de aprindere, cutii de distribuție, cutii de trecere, linii electrice de joasă tensiune subterane sau aeriene, fundații, stâlpi, instalații de legare la pământ, console, aparate de iluminat, accesorii, conductoare, izolatoare, cleme, armături, echipamente de comandă, automatizare și măsurare utilizate în iluminatul public.

### 3.2. Prezentarea infrastructurii detinute de catre entitatea contractanta – bunuri de retur

Prin bunuri de retur se înțelege totalitatea bunurilor care au fost puse la dispoziția concesionarului de către entitatea contractantă, în scopul executării lucrărilor sau furnizării serviciilor care fac obiectul contractului de concesiune și care revin de plin drept, gratuit și libere de orice sarcini concedentului la încetarea contractului de concesiune.

În prezent sistemul de iluminat public din Comuna Sânpetru se prezinta astfel:

- Numărul total de stâlpi de pe raza UAT: 732

Nr.Crt	Denumire Strada	Nr. stâlpi
1	Aleea Pietaonală -DJ 103	39
2	Bisericii Romane	11
3	Bodului	8
4	Calea Harmanului	31
5	Caprioarei	8
6	Caramizilor	4
7	Cazarmii	6
8	Cerbului	5
9	Cetinii	9
10	Cometei	10
11	Constelatiei	8

12	Constructorilor	11
13	Dealului	9
14	Dobrogei	50
15	Dobrogei tr.2	
16	Fragilor	14
	Galaxiei tr 1	8
17	Galxiei tr.2	10
18	Gheorghe Lazar	7
19	Lunii	17
20	Macesului	17
21	Magnoliei	6
22	Marasesti	13
23	Marasti	5
24	Marte	13
25	Meshendorfer	44
26	Morii	14
27	Murelor	13
28	Neptun	9
29	Oituz	10
30	Pâraului Tr1+Tr2+Tr3	23
31	Pasunii 1	17
	Pasunii 2- DJ 108	
32	Plevnei	10
86	Poarta Campului	11
86	Podului	5
86	Preventoriului -DJ 113	4
86	Primaverii 1	10
86	Primaverii 2	11
86	Primaverii 3	9
86	Rahovei	16
86	Renasterii	14
87	Republicii - DJ 108	45

	Republicii Tr 2	6
88	Scolii	6
88	Tractoarelor	14
88	Traian Vuia	6
89	Universului 1	18
	Universului 2	
90	Uranus	8
91	Vaii	3
92	Venus	4
93	Vidin	9
94	Viilor Mari	19
95	Viilor Mici	14
96	Zaharia Barsan	29
97	Zmeurei	5
98	DE 551	7
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>732</b>

- Numărul total de obiective socio-culturale ce necesită iluminat arhitectural la nivelul UAT:12

- Numărul estimat anual de ornamente pentru sărbători ( doar cantitativ, nu contează tipul sau dimensiunea): 200 buc

- Numărul, denumirea si lungimea strazilor

Nr.Crt	Denumire Strada	Lungime	Nr. stâlpi
<b>INTRAVILAN</b>			
1	Aerodromului	458	
2	Afinului	105	
3	Agriselor	385	
4	Aleea Campului	1039	
5	Aleea Florilor	569	
6	Aleea Pacii	508	
	Aleea Pietaonală -DJ 103	1085	39

7	Armoniei	334	
8	Aroniei	396	
9	Anotimpurilor	1073	
10	Artarului	107	
11	Bisericii Romane	481	<b>11</b>
12	Bodului	636	<b>8</b>
13	Brazilor	385	
14	Caisului	1241	
15	Calea Harmanului	1006	<b>31</b>
	DJ 108 către loc. Hărman	1585	
16	Caprioarei tr 1	766	<b>8</b>
	Caprioarei tr 2		
17	Caramizilor	132	<b>4</b>
18	Carpenului	390	
19	Castanului 1	443	
	Castanului 2		
	Castanului 3		
20	Castelului	250	
21	Catinei	396	
22	Cazarmii	606	<b>6</b>
23	Cerbului	233	<b>5</b>
24	Cetății		
25	Cetinii tr 1	1586	<b>9</b>
	Cetinii tr 2		
26	Ciocarliei	403	
27	Ciresului	1252	
28	Coacazului Tr1+Tr2+Tr3+Tr4	919	
29	Cometei	319	<b>10</b>
30	Constelatiei	312	<b>8</b>
31	Constructorilor	435	<b>11</b>
32	Corbului	397	
33	Dealului	945	<b>9</b>

34	Diminetii	369	
35	Dobrogei	1787	50
	Dobrogei tr.2	332	
36	Drumul cu Plopi tr.3	470	
	Drumul cu Plopi tr.4	465	
	Drumul cu Plopi tr.5	454	
	Drumul cu Plopi tr.6	435	
	Drumul cu Plopi tr.7	420	
	Drumul cu Plopi tr.8	420	
	Drumul cu Plopi tr.9	470	
	Drumul cu Plopi tr.10	470	
	Drumul cu Plopi tr.11	485	
37	Dumbravei	111	
	Dumbravei		
	Dumbravei		
	Dumbravei		
38	Durbav	669	
39	Fagului	103	
40	Fantanitei	314	
41	Fragilor	385	14
42	Frasinului	195	
43	Galaxiei tr 1	835	8
	Galxiei tr.2	400	10
44	Gheoge Cosbuc (D473/2+D469/4+365/1)	2609	
45	Gheorghe Lazar	279	7
46	Ghisca	253	
47	Gutuiului Tr1+Tr2+Tr3+Tr4	912	
48	Iasomieii	315	
49	Iazului	350	
50	Iernii	662	
51	Izvorului	300	
52	Jupiter	320	

53	Lacurilor	304	
54	Lamaiului	889	
55	Libertății	530	
56	Liliacului	100	
57	Livezii	702	
58	Lucian Blaga	521	
59	Lunii	397	17
60	Macesului	1003	17
61	Magnoliei	320	6
62	Marasesti	423	13
63	Marasti	194	5
64	Margaretelor	300	
65	Marte	315	13
66	Mărului	450	
67	Mercur	400	
68	Meshendorfer	1570	44
69	Molidului	482	
70	Morii	696	14
71	Murelor	385	13
72	Neptun	300	9
73	Nucului Tr1+Tr2+Tr3+Tr4	925	
74	Octavian Goga	308	
75	Oituz	272	10
76	Oltului	154	
	Oltului		
77	Orizontului	334	
78	Paltinului	19	
79	Pâraului Tr1+Tr2+Tr3	683	23
80	Părului	943	
81	Pasunii 1	284	17
	Pasunii 2- DJ 108	240	
82	Piersicului Tr1+Tr2+Tr3+Tr4	933	

83	Pinului	104	
84	Plevnei	500	10
85	Pluton	371	
86	Poarta Campului	181	11
87	Podului	214	5
88	Poienitei	298	
89	Preventoriului -DJ 113	246	4
90	Primaverii	397	
	Primaverii 1	340	10
	Primaverii 2	340	11
	Primaverii 3	340	9
	Primaverii 4.1 + Primaverii 4.2	340	
	Primaverii 5	335	
	Primaverii 6	320	
	Primaverii 7	325	
91	Prunului Tr1+Tr2+Tr3+Tr4	902	
92	Rahovei	835	16
93	Renasterii	553	14
94	Republicii - DJ 108	760	45
	Republicii Tr 2	245	6
95	Safirului	346	
96	Salciei	150	
97	Salcamului	482	
98	Saturn	322	
99	Scolii	235	6
100	Sf. Andrei 1/str. Narciselor- data Brașovului		
	Sf. Andrei 2	181	
	Sf. Andrei 3	1308	
101	Sf. Arhangheli	310	
	Sf. Arhangheli		
102	Sf. Constantin Brancoveanu	460	
103	Sf. Constantin si Elena	848	

104	Sf.Dumitru	446	
105	Sf. Elena	165	
106	Sf. Gheorghe tr.1 + tr.2	787	
107	Sf. Ilie	392	
108	Sf. Nicolae	493	
109	Sf. Maria	165	
110	Sf. Petru si Pavel	420	
111	Sf. Vasile cel Mare	520	
112	Sf.Ioan	450	
113	Serii	530	
114	Smochinului Tr1+Tr2+Tr3+Tr4	955	
115	Soarelui	155	
116	Socului	520	
117	Soimului	325	
118	Sperantei	611	
119	Spicului	176	
120	Stadionului	500	
121	Stefan Octavian Iosif	386	
122	Stejarului	65	
123	Stelelor	194	
124	Teiului	114	
125	Tineretului tr 1	140	
	Tineretului tr 2	255	
124	Toameni	446	
126	Tractoarelor	552	14
127	Trandafirilor	278	
128	Traian Vuia	566	6
	Prelungirea Traian Vuia	400	
129	Triajului 1	1172	
	Triajului 2	614	
130	Ulmului	371	
131	Universului 1	284	18

	Universului 2	280	
132	Uranus	306	8
133	Vaii	157	3
134	Vasile Goldis Tr 1	460	
	Vasile Goldis Tr 2		
135	Venus	304	4
136	Verii Tr.1	337	
	Verii Tr.2	339	
	Verii Tr.3	350	
	Verii Tr.4.1	670	
	Verii Tr.4.2		
	Verii Tr.5	421	
	Verii Tr.6	452	
	Verii Tr.7	457	
137	Vidin	341	9
138	Viilor Mari	589	19
139	Viilor Mici	545	14
140	Viitorului	286	
141	Visinului	1257	
142	Vulturului	426	
143	Zaharia Barsan	1188	29
144	Zapezii	387	
145	Zambilelor	274	
146	Zmeurei	1219	5
147	Zorilor	450	
	<b>TOTAL GENERAL INTRAVILAN</b>	<b>89672</b>	<b>725</b>
<b>EXTRAVILAN</b>			
1	DE 15/1/15 - Catre Aleea Floilor	86	
2	Morii	1803	
3	Preventoriului- DJ 113	1170	
4	DE 290/1	700	
5	Bodului -DJ 103	1040	

6	DE 551	1497	<b>7</b>
7	Drumul cu Plopi tr.1	632	
	Drumul cu Plopi tr.2	1686	
	Drumul cu Plopi tr.12	532	
	<b>TOTAL GENERAL EXTRAVILAN</b>	9146	<b>7</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		98.818,00	732,00

**ATENȚIONARE:** în prezent **Comuna Sânpetru** are în contractare un proiect finanțat prin AFM prin care se modernizează sistemul de iluminat actual implementându-se iluminatul pe LED.

Lucrarile din cadrul investitiei efectuate prin AFM, nu face obiectul contractului, insa in urma investitiei se vor preda in exploatare operatorului castigator al delegarii rezultatele investitiei care constau în:

- Montarea de aparate de iluminat stradale cu LED-uri eficiente din punct de vedere energetic si lumino tehnic, pe toți stâlpii existenți, repartizate pe categorii de putere, după cum urmează:
  - a. Aparat de iluminat LED cu autodimare preprogramată 22 W - 490 bucăți;
  - b. Aparat de iluminat LED cu autodimare preprogramată 53 W - 80 bucăți;
  - c. Aparat de iluminat LED cu panou fotovoltaic încorporat 45 W - 1 bucăți;
  - d. Aparat de iluminat LED cu telegestiune în punct luminos 53 W - 23 bucăți;
- Realizarea legăturii electrice în rețeaua existentă de joasă tensiune iluminat public utilizând cleme de derivație tip CDD 15/45 IL;
- Implementarea unui sistem de telemanagement la nivel de punct de aprindere, pentru un număr de 4 puncte de aprindere;
- Implementarea unui sistem de telemanagement la nivel de punct luminos pentru aparatele de iluminat 53W aferente categoriei de drum principal;

### 3.3. Prezentarea situatiei actuale a exploatarii infrastructurii

În prezent stadiul în care se afla Comuna Sânpetru este urmatorul:

- s-au început procedurile de delegare prin realizarea studiului de oportunitate
- s-a primit răspunsul favorabil pentru finanțarea modernizării sistemului de iluminat pe baza de LED-uri, urmând ca investiția să se facă cu operatorul desemnat în urma unei licitații publice de lucrări

#### Atentie:

- castigatorul procedurii de delegare va avea dreptul să execute lucrări (proiectare+execuție) pentru modernizarea și extinderea sistemului existent, la cererea investitorului – **exceptie în cazul în care finanțarea este asigurată prin fonduri europene** (caz în care se va organiza o licitație de lucrări conform legislației achizițiilor publice).
- Beneficiarul Comunei Sânpetru are dreptul să solicite lucrări de extindere modernizare a sistemului de iluminat al comunei, lucrările având să fie achitate esalonat.
- castigatorul procedurii de delegare va avea obligația să întocmească documentația în vederea încheierii Contractului de folosință a infrastructurii sistemului de distribuție a energiei electrice – în termen de maxim 3 luni de la semnarea contractului de delegare;

### III. Fezabilitatea tehnica

#### 4.1. Informatii legale

Cadrul legal aplicabil este prevăzut de :

**1. Legea nr. 51 din 8 martie 2006 a serviciilor comunitare de utilități publice - republicată, cu modificările și completările ulterioare:**

**Art. 8 alin. (3) lit. d):** „În exercitarea competențelor și atribuțiilor ce le revin în sfera serviciilor de utilități publice, autoritățile administrației publice locale adoptă hotărâri în legătură cu alegerea modalității de gestiune a serviciilor de utilități publice și darea în administrare sau, după caz, punerea la dispoziție a sistemelor de utilități publice destinate furnizării/prestării acestora”.

**Art. 22 alin. (1):** „Gestiunea serviciilor de utilități publice reprezintă modalitatea de organizare, funcționare și administrare a serviciilor de utilități publice în scopul furnizării/prestării acestora în condițiile stabilite de autoritățile administrației publice locale.

(2) Gestiunea serviciilor de utilități publice se organizează și se realizează în următoarele modalități:

a) gestiune directă;

b) gestiune delegată.

(3) Modalitatea de gestiune a serviciilor de utilități publice se stabilește prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale, în funcție de natura și starea serviciului, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preț/calitate, de interesele actuale și de perspectivă ale unităților administrativ-teritoriale, precum și de mărimea și complexitatea sistemelor de utilități publice”.

Articolul 28 alin. (2): „Gestiunea directă se realizează prin intermediul unor operatori de drept public sau privat, astfel cum sunt definiți la art. 2 lit. g), respectiv lit. h), fără aplicarea prevederilor Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale și Legii nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, care pot fi:

b) societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, înființate de autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale respective.”

**Art. 28 alin. (21):** „Autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale sau, după caz, asociațiile de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de

utilități publice, în baza mandatului primit, pot încredința unui operator de drept privat gestiunea serviciilor de utilități publice sau a uneia ori mai multor activități din sfera acestor servicii prin atribuirea directă a contractului de delegare a gestiunii, cu respectarea următoarelor condiții cumulative ce trebuie îndeplinite atât la data atribuirii contractului de delegare a gestiunii, cât și pe toată durata acestui contract:

- a) unitățile administrativ-teritoriale membre ale unei asociații de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, în calitate de acționari/asociați ai operatorului regional, prin intermediul asociației, sau, după caz, unitatea administrativ-teritorială, în calitate de acționar/asociat unic al operatorului, prin intermediul adunării generale a acționarilor și al consiliului de administrație, exercită un control direct și o influență dominantă asupra deciziilor strategice și/sau semnificative ale operatorului regional/operatorului în legătură cu serviciul furnizat/prestat, similar celui pe care îl exercită asupra structurilor proprii în cazul gestiunii directe;
- b) operatorul regional, respectiv operatorul, după caz, desfășoară exclusiv activități din sfera furnizării/prestării serviciilor de utilități publice destinate satisfacerii nevoilor de interes public general ale utilizatorilor de pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre ale asociației, respectiv a unității administrativ-teritoriale care i-a încredințat gestiunea serviciului;
- c) capitalul social al operatorului regional, respectiv al operatorului este deținut în totalitate de unitățile administrativ-teritoriale membre ale asociației, respectiv de unitatea administrativ-teritorială; participarea capitalului privat la capitalul social al operatorului regional/operatorului este exclusă”.

## **2. Legea nr. 230/2006 a iluminatului public, cu modificările și completările ulterioare**

**Articolul 16 alin. (1):** „Gestiunea serviciului de iluminat public se realizează prin următoarele modalități:

- a) gestiune directă;
- b) gestiune delegată.

(2) Alegerea formei de gestiune a serviciului de iluminat public se face prin hotărâre a consiliilor locale, a Consiliului General al Municipiului București sau a asociațiilor de dezvoltare comunitară, după caz”.

**Articolul 17 alin. (1):** „Indiferent de forma de gestiune adoptată, în virtutea competențelor și atribuțiilor ce le revin potrivit legii, autoritățile administrației publice locale păstrează dreptul de a aproba, a supraveghea și a controla, după caz:

- a) modul de fundamentare a tarifelor și respectarea metodologiei de stabilire, ajustare sau de modificare a acestora, emise de A.N.R.S.C.;
- b) modul de îndeplinire a obligațiilor contractuale asumate de operatori și activitățile desfășurate de aceștia;
- c) calitatea și eficiența serviciului prestat, corespunzător indicatorilor de performanță a serviciului, stabiliți conform legii;
- d) modul de administrare, de exploatare, de conservare și de menținere în funcțiune, dezvoltarea și/sau modernizarea sistemului de iluminat public.

(2) Activitățile specifice serviciului de iluminat public, indiferent de forma de gestiune adoptată, se organizează și se desfășoară în conformitate cu prevederile regulamentului propriu al serviciului de iluminat public și ale caietului de sarcini, elaborate și aprobate de consiliile locale, de Consiliul General al Municipiului București sau de asociațiile de dezvoltare comunitară, după caz, în baza regulamentului-cadru al serviciului de iluminat public și a caietului de sarcini-cadru, elaborate de A.N.R.S.C. și aprobate prin ordin al președintelui acesteia.”

Articolul 18 alin. (1): „Gestiunea la nivelul comunelor, orașelor, municipiilor sau al asociațiilor de dezvoltare comunitară a serviciului de iluminat public, respectiv exploatarea și funcționarea infrastructurii aferente, se organizează astfel încât să asigure respectarea indicatorilor de performanță, a nivelurilor de iluminare și luminanță prevăzute de normativele specifice domeniului și ținând seama de următoarele:

- a) mărimea, gradul de dezvoltare și particularitățile economico-sociale ale localităților;
- b) starea sistemului de iluminat public existent;
- c) posibilitățile locale de finanțare a exploatării, întreținerii și dezvoltării serviciului și a infrastructurii tehnico-edilitare aferente.

(2) Propunerile de indicatori de performanță a serviciului de iluminat public, elaborate în conformitate cu prevederile art. 7, vor fi supuse unor consultări și dezbaterii publice în urma cărora se va adopta soluția optimă pentru comunitate.

(3) Consiliile locale, asociațiile de dezvoltare comunitară sau Consiliul General al Municipiului București, după caz, vor aproba indicatorii de performanță, cu respectarea prevederilor stabilite în acest scop în regulamentul-cadru al serviciului de iluminat public și în caietul de sarcini-cadru, care au caracter minimal.

(4) Regulamentele proprii ale serviciului și caietele de sarcini trebuie să cuprindă prevederi prin care se stabilesc cel puțin următoarele:

- a) nivelurile de iluminat, pe zone caracteristice;

- b) indicatorii de performanță a serviciului;
- c) condițiile tehnice;
- d) infrastructura aferenta serviciului;
- e) raporturile operator-utilizator.”

Articolul 19 alin. (1) „În cazul gestiunii directe, autoritățile administrației publice locale sau asociațiile de dezvoltare comunitara, după caz, își asumă nemijlocit toate sarcinile și responsabilitățile cu privire la înființarea, organizarea, finanțarea, coordonarea, administrarea, gestionarea, exploatarea și asigurarea funcționarii serviciului de iluminat public.

(2) Gestiunea directa se realizează prin intermediul unor operatori definiți conform prevederilor Legii nr. 51/2006.”

**Concluzia 1: Din perspectiva legala, delegarea gestiunii serviciului public de iluminat al Comunei Sânpetru intruneste conditiile legale necesare.**

#### 4.2. Premisele tehnice ale serviciilor/lucrarilor necesare

**Obiectul concesiunii este Serviciul de Iluminat Public din Comuna Sânpetru, care presupune urmatoarele actvități:**

- 2.1.1. Concesionarea bunurilor ce compun Sistemul de Iluminat Public (SIP), proprietate a Autorității delegatare ;
- 2.1.2. Intocmirea documentatiei tehnice pentru realizarea tuturor lucrarilor de investitii conform legislatiei in vigoare;
- 2.1.3. Intreținerea și menținerea in funcțiune a sistemului de iluminat public ;
- 2.1.4. Modernizarea sistemului de iluminat public care sunt finantate prin fonduri nerambursabile sau fonduri europene nerambursabile
- 2.1.5. Optimizarea consumului de energie electrica pentru iluminatul public;
- 2.1.6. Realizarea iluminatului ornamental festiv de sărbători prin montare/demontare echipamente;
- 2.1.7. Extinderea sistemului de iluminat public;
- 2.1.8. Preluarea reclamatilor sistemului de iluminat public.

**Gestionarea si administrarea serviciului de iluminat public se va executa astfel încât să se realizeze:**



- verificarea și supravegherea continuă a funcționării rețelelor electrice de joasă tensiune, posturilor de transformare, cutiilor de distribuție și a corpurilor de iluminat;
- corectarea și adaptarea regimului de exploatare la cerințele utilizatorului;
- controlul calității serviciului asigurat;
- întreținerea tuturor componentelor sistemului de iluminat public;
- menținerea în stare de funcționare la parametrii proiectați a sistemului de iluminat public;
- măsurile necesare pentru prevenirea deteriorării componentelor sistemului de iluminat public;
- întocmirea sau reactualizarea, după caz, a documentației tehnice necesare realizării unei exploatare economice și în condiții de siguranță;
- respectarea instrucțiunilor furnizorilor de echipamente;
- funcționarea instalațiilor de iluminat, în conformitate cu programele aprobate;
- respectarea instrucțiunilor/procedurilor interne și actualizarea documentației;
- respectarea regulamentului de serviciu aprobat de autoritatea administrației publice locale, în condițiile legii;
- funcționarea pe baza principiilor de eficiență economică, având ca obiectiv reducerea costurilor specifice pentru realizarea serviciului de iluminat public;
- menținerea capacităților de realizare a serviciului și exploatarea eficientă a acestora, prin urmărirea sistematică a comportării rețelelor electrice, echipamentelor, întreținerea acestora, planificarea reparațiilor capitale, realizarea operativă și cu costuri minime a reviziilor/reparațiilor curente;
- îndeplinirea indicatorilor de performanță și calitate ai serviciului prestat, specificați în regulamentul serviciului;
- încheierea contractelor cu furnizorii de utilități, servicii, materiale și piese de schimb, prin aplicarea procedurilor concurențiale impuse de normele legale în vigoare privind achizițiile de lucrări sau de bunuri;
- dezvoltarea/modernizarea, în condiții de eficiență a sistemului de iluminat public în conformitate cu programele de dezvoltare/modernizare elaborate de către consiliul local, sau cu programele proprii aprobate de autoritatea administrației publice locale;

- un sistem prin care sa poată primi informații sau să ofere consultanță și informații privind orice problemă sau incidente care afectează sau pot afecta siguranța, disponibilitatea și/sau alți indicatori de performanță ai serviciilor de iluminat;
- asigurarea, pe toată durata de executare a serviciului, de personal calificat și în număr suficient pentru îndeplinirea activităților ce fac obiectul serviciului de iluminat public;
- urmărirea și înregistrarea indicatorilor de performanță aprobați pentru serviciul de iluminat public se va face de către operator pe baza unei proceduri specifice;
- instituirea și aplicarea unui sistem de comunicare cu beneficiarii cu privire la reglementările noi ce privesc serviciul de iluminat public și modificările survenite la actele normative din domeniu. În termen de 60 de zile calendaristice de la data încredințării serviciului de iluminat public, operatorul va prezenta autorității administrației publice locale modul de organizare a acestui sistem;
- informarea utilizatorului și a beneficiarilor despre planificarea anuală a reparațiilor sau a reviziilor ce se vor efectua la sistemul de iluminat public.

**Concluzia 2: Din perspectiva tehnica si a tipurilor de servicii/lucrari identificate ca fiind necesare, delegarea gestiunii serviciului public de iluminat al Comunei Sânpetru intruneste conditiile legale necesare.**

#### 4.5. Resursele necesare exploatarii si operarii

##### **Pentru preluarea reclamatilor**

Pentru preluarea reclamațiilor și sesizărilor concesionarul va aloca un număr de telefon public (linie telefonica fixă) care va fi făcut cunoscut în mass-media. Preluarea reclamațiilor se va face 24 ore pe zi inclusiv sărbătorile legale.

**Intreținere, mentenanță și monitorizarea sistemului de iluminat public** (iluminat pietonal-stradal, ornamental, ornamental festiv, arhitectural) pe toată perioadă contractului. Se va înființa o unitate de intervenție care să asigure asistenta tehnică.

**Pentru personal minim** - ofertantul trebuie sa detina personal de specialitate, dupa cum urmeaza :

- 1 responsabil tehnic cu executia (RTE)- atestat in domeniul electric , conform Ordin ANRE nr. 11/2003
- 1 responsabil sau contract cu o firma care asigura protectia si securitatea muncii conform Ordin ANRE nr. 23/ 2013- art.37.
- 1 inginer/subinginer autorizat ANRE gradul IIA conform Ordin ANRE nr. 11/2013, Ordin ANRE nr. 23/2013
- 1 inginer/subinginer autorizat ANRE gradul IIB conform Ordin ANRE nr. 11/2013, Ordin ANRE nr. 23/2013
- 1 electricieni gr. IIB - autorizati ANRE conform Ordin nr. 11/2013

Conform Ordin ANRE nr. 23 /2013, Ordin ANRE nr. 11/2013 este obligatorie atestarea si autorizarea persoanelor responsabile de indeplinirea contractului. Pentru personalul nominalizat cu indeplinirea contractului, se vor prezenta dupa caz urmatoarele documente: documente din care sa rezulte ca persoanele nominalizate sunt angajate ale ofertantului sau, dupa caz angajament de participare/ declaratie de disponibilitate al /ale persoanei / persoanelor responsabile pentru indeplinirea contractului ( daca ofertantul nu are angajat astfel de persoana / persoane).;

Se va prezenta de catre fiecare ofertant in parte lista personalului utilizat pentru lucrarile de modernizare, extindere, realizarea iluminatului ornamental festiv si intretinerea-mentinerea sistemului de iluminat public.

### **Pentru Utilaje**

Ofertantii trebuie sa faca dovada detinerii (prin intermediul documentelor) a unei dotari minime (ce poate fi prezentata sub diverse forme: in proprietate/inchiriere/alte forme de detinere/ angajament de de punere la dispozitie) astfel cum aceasta este solicitata pentru clasa 2 de atribuire a licentelor pentru prestatorii de servicii de iluminat utilitati publice, prin Anexa 11 la H.G. 745/2007 pentru aprobarea Regulamentului privind acordarea licentelor in domeniul serviciilor comunitare de utilitati publice, asa cum sunt acestea specificate si in caietul de sarcini, respectiv: autospeciala cu brat ridicator telescopic cu operare la inaltime 16m - min 1 buc. Se vor prezenta documente care atesta detinerea (dotare proprie/ inchiriere sau alte forme de punere la dispozitie) a echipamentelor tehnice, utilaje instalatiile si echipamentele tehnice declarate.

### Pentru Autorizații și atestate

Ofertanții vor face dovada desfășurării activității pe baza licențelor eliberate de autoritățile de reglementare competente: ANRE (Atestate: B, C1A, C2A), ANRSC (Licența de operator de iluminat public Clasa 2 – cu Anexele aferente-care se poate obtine si dupa semnarea contractului), precum si a atestatelor: ISO 9001, ISO 14001;

#### 4.6. Concluzia fezabilitatii tehnice

Din analiza efectuata, consideram ca sunt intrunite premisele tehnice ce sustin delegarea serviciului de iluminat public al comunei Sânpetru.

## IV. Fezabilitatea economica si financiara

### 5.1. Optiunile economice ale atingerii obiectivelor

#### 5.1.1. Identificarea optiunilor

Pentru atingerea obiectivului vizat, acela de a administra in conditii de maxima eficienta infrastructura detinuta, sunt posibile 2 scenarii/optiuni:

- **Optiunea 1:** administrarea si operarea acestuia de catre personalul propriu al proprietarului infrastructurii – Comuna Sânpetru
- **Optiunea 2:** administrarea si operarea acestuia de catre o entitate terta selectata conform legislatiei in vigoare (contract servicii in baza L98/2016 sau contract delegare servicii conform L100/2016)

#### 5.1.2. Analiza comparativa a optiunilor

Analiza optiunilor este necesara pentru a asigura fezabilitatea economica si financiara a modelului de urmat.

**Analiza optiunii 1:** administrarea si operarea acestuia de catre personalul propriu al proprietarului infrastructurii – Comuna Sânpetru.

Aceasta optiune presupune ca administrarea si operarea sistemului public de iluminat sa fie de catre personalul propriu al Comunei Sânpetru.

La acest moment, aceasta optiune nu poate fi luata in calcul deoarece:

- Comuna Sânpetru nu deține resurse umane necesare asigurarii cerintelor legale



- Comuna Sânpetru nu deține resurse financiare pentru achiziționarea tuturor resurselor materiale gestiunii acestui serviciu

**Analiza opțiunii 2:** administrarea și operarea acestuia de către o entitate terță selectată conform legislației în vigoare (contract servicii în baza L98/2016 sau contract delegare servicii conform L100/2016).

Avantajele opțiunii 2:

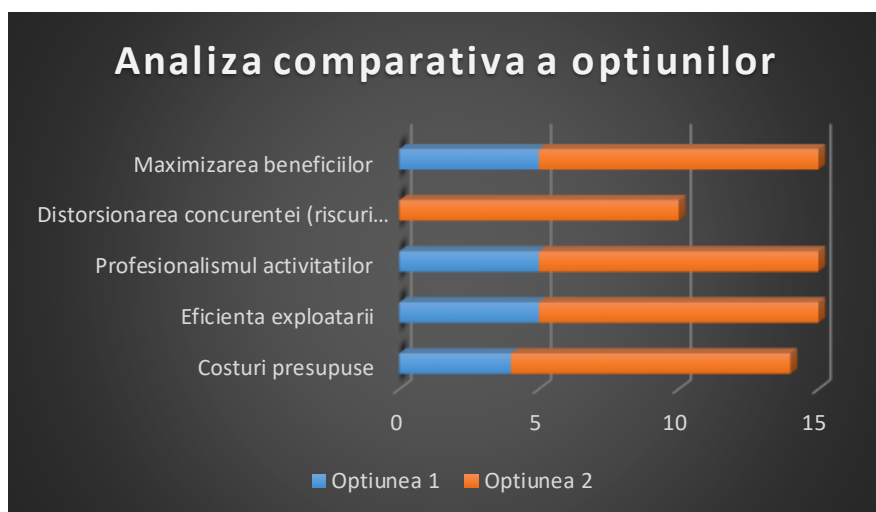
- Eficiența în exploatarea optimă a infrastructurii prin specialiști
- Economii de resurse prin apelarea la firme cu experiență în această activitate
- Exploatarea infrastructurii într-un mediu concurențial, de către un operator privat, fără riscul de a distorsiona concurența
- Posibilitatea maximizării beneficiilor economice obținute de către Comuna Sânpetru
- Posibilitatea impunerii unor obiective clare de atins prin contract

Dezavantajele opțiunii 2:

- Timpul alocat (necesar) pentru realizarea unei selecții pentru un operator privat

**Analiza comparativă a opțiunilor/scenariilor**

Nr. crt.	Factor de comparație	Opțiunea 1	Opțiunea 2
1	Costuri presupuse	4	10
2	Eficiența exploatarei	5	10
3	Profesionalismul activităților	5	10
4	Distorsionarea concurenței (riscuri concurențiale)	0	10
5	Maximizarea beneficiilor	5	10
<b>0 minim</b>	<b>10 maxim</b>	<b>19</b>	<b>50</b>



## 5.2. Costurile generate pe durata ciclului de viata

Estimarea costurilor pe durata ciclului de viata s-a facut tinand cont de urmatoarele premise:

1. Cele doua optiuni posibile – luate in calcul si detaliate mai sus
2. Durata de viata a infrastructurii
3. Tipurile de servicii si lucrari ce pot interveni

**Costurile generate in cazul delegarii sunt estimate in baza urmatorului algoritm:**

### A. Costuri de energia consumata:

Aceste costuri sunt comparate cu cele inregistrate de catre Comuna Sânpetru pentru anul 2020. Din aceste calcule a rezultat un **cost mediu** cu energia consumata de 84256,07lei/an – ca medie ultimii 3 ani. De mentionat este faptul ca acest cost va scade in mod cert prin planul de investitii prevazut. Cu toate acestea, aceasta valoare nu este relevanta decat pentru calculele estimative ale indicatorilor.

### B. Costurile cu inlocuirea/modernizarea/extinderea componentelor rețelei

La acest moment NU exista un plan de investitii clar pentru urmatoorii 5 ani (7,5 ani in cazul prelungirii). Totusi, la nivelul UAT-ului exista necesitati de modernizare in lungime de peste 98 km de drumuri locale si de exploatare, din care in urmatoorii 5-7 ani se doreste extinderea rețelei pentru minim 34 de km, se estimeaza ca platile pe investitii sa fie de inca circa 4250000 ron,

### C. Costurile de forta de munca



Pentru desfasurarea contractului sunt necesare min urmatoarele resurse umane:

- 1 responsabil tehnic cu executia – atestat ANRE conform Ordin 11/2003
- 1 responsabil SSM – conform ordin ANRE 45/2016
- 1 inginer/subinginer atestat ANRE gradul II A, conform Ordin 11/2013 si ordin 45/2016
- 1 inginer/subinginer atestat ANRE gradul II B, conform Ordin 11/2013 si ordin 45/2016
- 1 electricieni atestat ANRE gradul II B, conform Ordin 11/2013 si ordin 45/2016

In conformitate cu cerintele minime necesare, asa cum sunt ele descrise mai sus, costurile estimate cu forma umana sunt de maxim 270.000 lei/an.

### 5.3. Veniturile generate pe durata ciclului de viata

1. Estimarea veniturilor pe durata ciclului de viata s-a facut tinand cont de urmatoarele premise: Cele doua optiuni posibile – luate in calcul si detaliate mai sus
2. Durata de viata a infrastructurii
3. Tipurile de servicii si lucrari ce pot interveni

**Veniturile generate in cazul de fata pot fi estimate** plecand de la cheltuielile directe, cele indirecte si marja de profit. Avend in vedere o marje a costurilor indirecte de 10% si o marja a profitului de 10% - rezulta ca valoarea veniturilor pe durata celor 5 ani sunt de maxim **2.324.748,80 lei**.

De asemenea, tinand cont de **necesitatile potentiale** ale Comunei Sânpetru dar si lungimea de peste 98 km de drumuri locale si de exploatare, din care in urmatorii 5-7 ani se doreste extinderea retelei pentru minim 34 de km, se estimeaza ca platile pe investitii sa fie de inca circa 4250000 ron, de aceea valoarea estimata a concesiunii este de **6.574.748,80 RON**

**Atentie: valoarea de 6.574.748,80 lei este orientativa contractul putand varia in functie de cantitatile efectiv executate la comanda investitorului. Valoarea calculata NU este o valoarea certa ci una potentiala.**

5.4. Concluzia fezabilitatii financiare– din perspectiva implementarii in regim de concesiune

Din perspectiva fezabilitatii economice a implementarii in regim de concesiune a delegarea a exploatarei Serviciului Public de Iluminat al Comunei Sânpetru, putem afirma ca sunt intrunite premisele financiare.

## V. Aspectele de mediu

În România, progresele realizate în ultimii ani sunt deosebite în aplicarea sistemelor moderne de iluminat pentru obținerea unui mediu luminos urban de nivel european, prin utilizarea exclusivă a lămpilor cu descărcări în vapori de sodiu la înaltă presiune montate în aparate moderne de înaltă calitate atât pentru străzile principale, cât și pentru cele secundare.

Problema importantă la ora actuală în iluminatul urban din România este alegerea corectă a sursei de lumină cea mai modernă, cea mai adecvată vederii și cea mai eficientă din punct de vedere economic, evitând alte surse depășite tehnic, care nu fac altceva decât să degradeze mediul luminos.

Iluminatul public are implicații directe în protecția mediului prin mai mulți factori:

- ☑ prin utilizarea eficientă a energiei – utilizarea de echipamente performante cu consumuri reduse de energie;
- ☑ prin utilizarea echipamentelor cu componente reciclabile;
- ☑ reducerea poluării luminoase prin orientarea aparatelor de iluminat spre suprafața căii de circulație.

Iluminatul public și înfrumusețarea orașelor trebuie să contribuie la protejarea mediului înconjurător, să se încadreze în mediul înconjurător evidențiind elementele de identitate.

Protecția mediului constituie o obligație a autorităților administrației publice și locale, precum și a tuturor persoanelor fizice, juridice, statul recunoscând tuturor persoanelor dreptul la un mediu sănătos.

La executarea lucrărilor de plantare a stâlpilor, cât și în perioada de exploatare se vor respecta prevederile Legii 137/95 privind protecția așezărilor umane, protecția solului, protecția atmosferei, cap. 3, astfel că la organizarea de șantier, pe perioada de execuție a lucrării, se va încerca obținerea unui impact negativ minim asupra solului prin eliberarea terenului de pământul rezultat din săpătură. Lucrările de canalizare a

cablurilor electrice subterane reprezintă suprafețe ocupate temporar, iar după astuparea șanțului se pot amenaja deasupra cablurilor zone verzi sau pavaje. După executarea lucrărilor de pozare a cablurilor electrice și realizarea instalațiilor, pavajul sau spațiul verde afectat se va aduce la forma inițială. La alegerea traseelor și amplasamentelor instalațiilor se vor respecta distanțele față de obiectivele de interes public.

Pe toată durata de viață a instalațiilor se vor respecta cerințele impuse prin SR EN ISO 14001.

Conform Legii 137/1995 executantul lucrării are următoarele obligații:

- să asigure sisteme proprii de supraveghere a instalațiilor și proceselor tehnologice pentru protecția mediului;
- să nu degradeze mediul natural sau amenajat prin depozități necontrolate de deșeuri de orice fel;
- deșeurile asfaltice rezultate în urma lucrărilor vor fi predate pe baza de contract firmelor autorizate. Acestea vor ridica deșeurile de la locul producerii imediat după încheierea lucrărilor;
- după executarea lucrărilor de pozare a cablurilor electrice și realizarea instalațiilor după caz pavajul sau spațiul verde se vor aduce la forma inițială;
- se vor lua măsurile necesare pentru aducerea mediului înconjurător la condițiile impuse de legislația mediului, în vigoare.

#### **Protecția calității apei:**

Procesul tehnologic, specific lucrărilor de canalizare subterană, nu are impact asupra apei.

#### **Protecția aerului:**

Tehnologia specifică execuției rețelelor electrice subterane nu conduce la poluarea aerului decât în măsura în care praful rezultat din spargeri și săpături reduce întrucâtva calitatea acestuia.

Instalațiile proiectate nu produc agenți poluanți pentru aer, în timpul exploatării neexistând nici o formă de emisie.

#### **Protecția împotriva zgomotului și a vibrațiilor**

Instalațiile proiectate nu produc zgomote sau vibrații.

Utilajele specifice transportului instalațiilor necesare pentru realizarea liniilor electrice nu vor staționa mult în zonă, timpul de staționare fiind doar cel pentru descărcarea materialelor, funcționarea acestora nedăunând zonei.

Combustibilul folosit nu se scurge sau depune pe sol și nu deteriorează zona.

Se va respecta programul de liniște legiferat, între 22.00 și 06.00.

### **Protecția împotriva radiațiilor**

Instalațiile proiectate nu produc radiații poluante pentru mediul înconjurător, oameni și animale.

Radiațiile electromagnetice produse nu au nivel semnificativ de impact asupra mediului.

### **Protecția solului și subsolului**

Lucrările din prezentul proiect nu poluează mediul decât prin faptul că apare la pozarea subterană a cablului un aparat străin în sol (cablu etanș, confecționat din materiale greu degradabile, decât în cazul distrugerii mantalei de protecție). Acest aparat este protejat prin tehnologia de lucru pentru acțiuni străine, conducând implicit și la protecția solului și subsolului.

După efectuarea lucrărilor, pe teren nu rămân materiale care să degradeze sau să polueze accidental mediul, constructorul este obligat să refacă spațiile afectate, pământul rezultat din săpătură urmand a se depozita/împrăștia în spații special stabilite de către autoritățile locale.

Surplusul de pământ rezultat din săpătură va fi împrăștiat dacă este fertil, sau transportat în zona extravilană indicată de Consiliul Local, dacă este nefertil.

La terminarea lucrărilor de construcții se va urmări aducerea terenului la starea inițială.

### **Protecția ecosistemelor terestre:**

Lucrările din prezentul proiect au un impact minim asupra ecosistemului terestru, mai ales că după pozarea cablurilor zona este adusă la starea inițială. Ecosistemul acvatic nu există în zona de lucru, deci nu este afectat.

### **Protecția așezărilor umane și altor obiective de interes public:**

Se vor lua măsuri ca efectele asupra zonelor populate adiacente executării lucrărilor să fie minime. Se vor lua masuri pentru reducerea oricăror efecte negative ale luminii asupra mediului (eliminarea poluării luminoase).

### **Gospodăria deșeurilor:**



Ca urmare a lucrărilor ce se vor efectua (săpături, spargeri, construcții noi) vor rezulta o serie de deșeuri cum ar fi pământ, beton, ciment, asfalt, nisip. Aceste deșeuri sunt așezate pe măsura producerii lor în imediata apropiere a zonei de lucru, îngrădită cu panouri de protecție, fiind evacuate ritmic spre groapa de gunoi cu ajutorul mijloacelor de transport ale executantului.

**Astfel, din punct de vedere al aspectelor de mediu, indiferent de forma de exploatare, efectele cu privire la implicațiile sociale pot fi considerate pozitive și susțin premisa contractului de concesiune a serviciilor de exploatare și operare.**

## VI. Aspectele sociale

Iluminatul public reprezintă unul dintre criteriile de apreciere a nivelului civilizației dintr-o anumită regiune. Pe de altă parte, un iluminat public eficient conduce la scăderea riscurilor accidentelor rutiere, la scăderea numărului de agresiuni ale infractorilor asupra populației precum și la eficientizarea acțiunilor forțelor de ordine. El are rolul de a asigura atât orientarea și circulația în siguranță a pietonilor și vehiculelor pe timp de noapte, cât și crearea unui ambient corespunzător în orele fără lumină naturală.

Principalele funcțiuni ale iluminatului public sunt:

- iluminatul căilor rutiere,
- iluminarea zonelor rezidențiale,
- iluminatul zonelor comerciale,
- iluminatul zonelor de plimbare,
- iluminatul parcurilor și grădinilor,
- iluminatul clădirilor și monumentelor.

Iluminatul public trebuie să îndeplinească condițiile prevăzute de normele luminotehnice, fiziologice, de siguranță a circulației, și de estetică arhitectonică, în următoarele condiții :

- utilizarea rațională a energiei electrice,

- reducerea costului investițiilor,

- reducerea cheltuielilor anuale de exploatare a instalațiilor electrice de iluminat.

**Astfel, din punct de vedere social, indiferent de forma de exploatare, efectele cu privire la implicațiile sociale pot fi considerate pozitive și susțin premisa contractului de concesiune a serviciilor de exploatare și operare.**



## VII. Aspectele instituționale

Una din caracteristicile concesiunii ca modalitate de realizare a unei investiții, spre deosebire de achizițiile publice, o reprezintă transferul, în întregime sau în cea mai mare parte, a riscurilor de exploatare de la autoritatea contractantă - concedent la concesionar, odată cu transmiterea dreptului de exploatare a investiției.

Astfel, avantajul alegerii concesiunii îl constituie, în afara de evitarea dificultăților generate de implementare a serviciului, și asumarea de către autoritatea contractantă a unor riscuri ulterioare realizării investiției.

### 8.1. Aspecte instituționale legate de calitatea actului de administrare

Această componentă derivă din mecanismele specifice fiecărui sector de activitate (bugetar și privat), legată de fișa postului, modul de supervizare al activității, și modul în care se reflectă performanța angajatului în remunerarea acestuia.

Din acest punct de vedere agentul economic privat va fi obligat prin relația contractuală cu Autoritatea contractantă să gestioneze activitatea într-un mod eficient, astfel încât să-și poată onora obligațiile contractuale legate de plata redevenței și să obțină și un minim de profit care să-i motiveze funcționarea.

Pe de altă parte un serviciu integrat în administrația locală, cu angajați bugetari, ar fi guvernat de mecanismele enunțate mai sus în care criteriile de performanță nu sunt bine definite în fișa postului, supervizarea ar fi sporadică, dar salarizarea respectă cu strictețe, normele din Codul Muncii privind drepturile și salarizarea bugetarilor.

### 8.2. Aspecte instituționale legate de legalitatea activității unui UAT pe o piață concurențială

UAT-urile (în cazul nostru Comuna Sânpetru) trebuie să devină un garant al folosirii eficiente a resurselor publice și nucleul de coeziune al unei administrații eficiente și moderne, printr-un management orientat spre populația județului. UAT-urile, ca element de legătură între administrație, comunitatea locală și sectorul privat va fi promotorul și sustinatorul acțiunilor de dezvoltare locală.

Comuna Sânpetru nu are ca obiectiv desfasurarea de activitati economice, atat prin statutul acordat de legislatia in vigoare cat si ca derivat al pozitiei sale in sfera legislativului.

UAT-urile ce detin resurse economice importante dar si instrumente de reglementare, care pot duce la denaturarea concurentei atunci cand acestea activeaza pe o piata concurentiala.

**Acest aspect face ca concesiunea serviciului catre un operator economic, legal selectat, sa fie un element in favoarea promovarii liberei concurentei si a principiului tratamentului egal si al nediscriminarii economice.**

## VIII. Analiza de riscuri

### 9.1. Definirea riscurilor

Riscurile identificate sunt urmatoarele:

- A. Riscuri referitoare la locatie
- B. Riscuri de proiectare – vicii ascunse
- C. Riscuri referitoare la constructie – vicii ascunse
- D. Riscuri de finantare a activitatii
- E. Riscuri aferente cererii si veniturilor
- F. Riscuri legislative/politice
- G. Riscuri naturale
- H. Riscurile etapei de pregatire/atribuire
- I. Riscuri de operare si de intretinere

#### **A. Riscuri referitoare la locatie**

Aceasta categorie de riscuri se refera la:

- Locatia investitiei – amplasarea ei se afla pe raza Comunei Sânpetru
- Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investitiei in domeniul public/privat al Comunei Sânpetru
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati

- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului

### **B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse**

Riscurile proiectarii si constructiei pot avea ca natura vicii ascunse de executie si vicii ascunse de proiectare, dar si vicii ale evolutiei din punct de vedere al solutiilor tehnice avute in vedere.

#### **Riscurile identificate sunt:**

- Riscul ca elemente constructive ale constructiei de aiba vicii ascunse de executie
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecieze rapid

### **C. Riscuri de finantare a activitatii**

Din punct de vedere al finantarii activitatii sunt identificate urmatoarele riscuri:

- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic cu repercusiuni directe in incasarile necesare functionarii
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului
- Riscul de insolvabilitate
- Modificari ale sistemului de impozitare

### **D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere**

- Riscul concurential – activitatile altor infrastructuri similare care ar putea afecta piata vizata
- Inrautatarea situatiei economice generale
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime
- Publicitate adversa

- Riscul necesitatii efectuării unor chetuieli de reparații majore pentru continuarea activității
- Riscul defectării unor echipamente
- Riscul necesitatii unor investiții suport
- Riscul litigiilor
- Riscul securității bunurilor
- Riscul de asigurare
- Riscul de furnizare a utilitatilor
- Riscul capacității de management
- Riscul de cash-flow

#### **E. Riscuri legislative/politice**

- Schimbări legislative în domeniul pieței energiei

#### **F. Riscuri naturale**

- Situații de război – conflicte zonale
- Cutremur și alte evenimente naturale
- Terorism
- Forta majora

#### **G. Riscurile etapei de pregătire/atribuire**

- Riscul de pregătire
- Opoziția publică față de proiect
- Pregătirea necorespunzătoare a documentației de atribuire
- Semnarea contractului de concesiune

## 9.2. Cuantificarea in termeni economici si financiari a riscurilor de proiect

TIPUL DE RISC	CUANTIFICARE ECONOMICA SI FINANCIARA				
	Profit	Costuri	Atractivitate	Bancabili tate	Efect proprietar (Comuna Sânpetru)
<b>A. Riscuri referitoare la locatie</b>					
- Locatia investitiei – amplasarea ei se afla pe raza Comunei Sânpetru	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
- Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investitiei in domeniul public/privat al Comunei Sânpetru	neutru	neutru	neutru	(-) bancabilitate	neutru
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului	neutru	neutru	neutru	neutru	neutru
<b>B. Riscuri de constructie - proiectare - vicii ascunse</b>					
- Riscul ca elemente constructive ale constructiei sa aiba vicii ascunse de executie	neutru	neutru	neutru	neutru	neutru
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate	neutru	neutru	neutru	neutru	neutru

maxima/optima a infrastructurii					
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecieze rapid	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
<b>C. Riscuri de finantare a activitatii</b>					
- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
- Riscul de insolvabilitate	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	riscul recuperarii redeventei
- Modificari ale sistemului de impozitare	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
<b>D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere</b>					
- Riscul concurential -	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Inrautatarea situatiei economice generale	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Schimbari in domeniul energetic	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru

- Publicitate adversa	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul necesitatii efectuării unor chetuieli de reparații majore pentru continuarea activității	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul defectării unor echipamente	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul necesitatii unor investiții suport	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul litigiilor	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul securității bunurilor	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul de asigurare	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul de furnizare a utilitatilor	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul de capacitatii management	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul de cash-flow	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
<b>E. Riscuri legislative/politice</b>					
- Schimbări legislative în domeniul energetic	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru

<b>F. Riscuri naturale</b>					
- Situatii de razboi – conflicte zonale	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Cutremur si alte evenimente naturale	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Terorism	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Forta majora	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
<b>G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire</b>					
- Riscul de pregatire	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere si sanctiuni
- Opozitia publica fata de proiect	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere si sanctiuni
- Semnarea contractului de concesiune	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere si sanctiuni

### 9.3. Variantele identificate de repartitie a riscurilor intre parti

Datorita naturii contractului, a cadrului legal de desfasurare a oricarui raport juridic, variantele identificate de preluare a riscului sunt:

TIPUL DE RISC	MODALITATE DE LUCRU		
	EXPLOATARE DE CATRE COMUNA SÂNPETRU	EXPLOATARE PRIN CONCESIONARE	EXPLOATARE PRIN CONTRACT DE PRESTARI SERVICII
<b>A. Riscuri referitoare la locatie</b>			
- Locatia investitiei – amplasarea	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>
<b>B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse</b>			
- Riscul ca elemente constructive ale constructiei de aiba vicii ascunse de executie	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecize rapid	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>
<b>C. Riscuri de finantare a activitatii</b>			

- Riscul evoluției negative a rezultatelor sectorului energetic	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Modificarea costurilor creditării cu efecte directe în activitatea operatorului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Riscul de insolvabilitate	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Modificări ale sistemului de impozitare	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
<b>D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare și de întreținere</b>			
- Riscul concurențial –	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Înrautățirea situației economice generale	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Schimbări în domeniul energetic	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Riscul suportabilității tarifelor minime	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Publicitate adversă	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Riscul scăderii prețurilor	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Riscul necesității efectuării unor chetuieli de reparații majore pentru continuarea activității	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Riscul defectării unor echipamente	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Riscul necesității unor investiții suport	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>	riscul revine în totalitate concesionarului	<b>riscul revine în totalitate Comuna Sânpetru</b>

- Riscul litigiilor	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Riscul securitatii bunurilor	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Riscul de asigurare	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Riscul de furnizare a utilitatilor	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Riscul capacitatii de management	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Riscul de cash-flow	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
<b>E. Riscuri legislative/politice</b>			
- Schimbari legislative in domeniul energetic	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Schimbari legislative in domeniul serviciilor publice si energetice	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
<b>F. Riscuri naturale</b>			
- Situatii de razboi – conflicte zonale	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Cutremur si alte evenimente naturale	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Terorism	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Forta majora	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate concesionarului	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
<b>G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire</b>			
- Riscul de pregatire	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru

- Opozitia publica fata de proiect	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>
- Semnarea contractului de concesiune	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>	<b>riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru</b>

#### 9.4. Matricea preliminara de repartitie a riscurilor

TIPUL DE RISC	EXPLOATARE PRIN CONCESIONARE
<b>A. Riscuri referitoare la locatie</b>	
- Locatia investitiei –	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investitiei in domeniul public/privat al Comunei Sânpetru	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
<b>B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse</b>	
- Riscul ca elemente constructive ale constructiei sa aiba vicii ascunse de executie	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecieze rapid	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
<b>C. Riscuri de finantare a activitatii</b>	
- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic si al serviciilor publice	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Riscul de insolvabilitate	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
- Modificari ale sistemului de impozitare	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>
<b>D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere</b>	
- Riscul concurential –	<b>riscul revine in totalitate concesionarului</b>

- Inrautatarea situatiei economice generale	riscul revine in totalitate concesionarului
- Schimbari in domeniul energestic is al serviciilor publice	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime	riscul revine in totalitate concesionarului
- Publicitate adversa	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul scaderii preturilor	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul defectarii unor echipamente	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul insolvabilitatii rezidentilor	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul necesitatii unor investitii suport	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul litigiilor	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul securitatii bunurilor	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul de asigurare	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul de furnizare a utilitatilor	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul capacitatii de management	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul de cash-flow	riscul revine in totalitate concesionarului
<b>E. Riscuri legislative/politice</b>	
- Schimbari legislative in domeniul energetic	riscul revine in totalitate concesionarului
- Schimbari legislative in domeniul serviciilor publice	riscul revine in totalitate concesionarului
<b>F. Riscuri naturale</b>	
- Situatii de razboi – conflicte zonale	riscul revine in totalitate concesionarului
- Cutremur si alte evenimente naturale	riscul revine in totalitate concesionarului
- Terorism	riscul revine in totalitate concesionarului
- Forta majora	riscul revine in totalitate concesionarului
<b>G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire</b>	
- Riscul de pregatire	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Opozitia publica fata de proiect	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
- Semnarea contractului de concesiune	riscul revine in totalitate Comuna Sânpetru
<b>RAPORT DE DISTRIBUTIE A RSICURILOR</b>	<b>95%</b>

**In concluzie, rezulta in mod clar ca solutia care presupune repartizarea riscurilor intr-o mare masura catre entitatea terta este cea a concesiunii serviciilor de exploatare si operare.**

## IX. Analiza economico-financiara

### 10.1. Scopul analizei economico-financiare

Analiza isi propune evidentieze in primul rand daca proiectul este oportun din punct de vedere economic si contribuie la indeplinirea obiectivelor politicii regionale. In al doilea rand, lucrarea cerceteaza daca este necesara contributia finantarii publice pentru ca proiectul sa fie viabil din punct de vedere financiar sau daca aceasta este posibil a fi sustinut financiar de catre concesionar.

In realizarea analizei s-a urmarit in special cuantificarea monetara a tuturor impacturilor posibile, in scopul de a determina costurile si beneficiile proiectului si de a analiza daca proiectul este oportun si merita pus in aplicare. Costurile si beneficiile au fost evaluate pe o baza diferentiala, luand in considerare diferenta dintre scenariul proiectului si un scenariu alternativ in afara proiectului. Impactul s-a evaluat in functie de obiectivele stabilite.

Analiza faptului daca proiectul «merita» executat s-a luat in urma calculului si valorii VNAE – Valoarea economica actuala neta a proiectului si a RIRE – Rata interna de rentabilitate Economica.

Analiza faptului daca proiectul «necesita» finantare s-a luat in urma calculului si valorii VNAF – Valoarea financiara actuala neta a proiectului si a RIRF – Rata interna de rentabilitate financiara.

### 10.2. Analiza financiara

Analiza financiara efectuata se bazeaza in principal pe analiza detaliata a fluxurilor de numerar. Mentionam ca analiza financiara este realizata la nivelul investitiei fara a tine cont de alte activitati ale operatorului/administratorului.

**Prin analiza financiara s-a urmarit in special:**



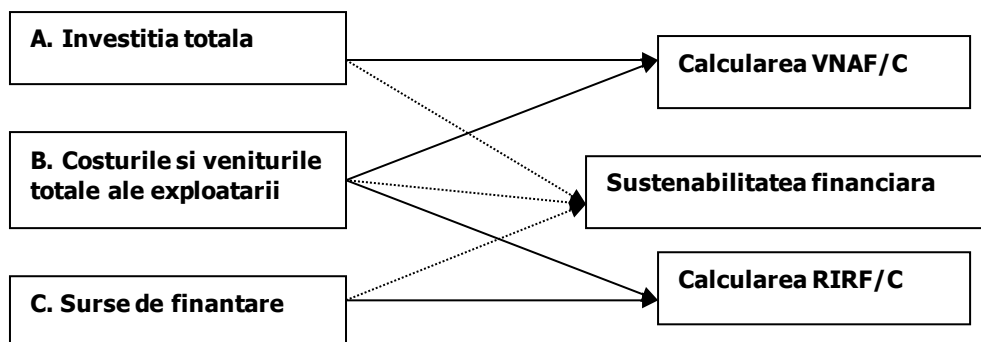
- profitabilitatea financiara a investitiei si a contributiei proprii investite in proiect determinata cu indicatorii VNAF/C (venitul net actualizat calculat la total valoare investitie) si RIRF/C (rata interna de rentabilitate calculata la total valoare investitie).

Pentru ca un proiect sa necesite interventie financiara din partea fondurilor publice, VNAF/C trebuie sa fie negativ, iar RIRF/C mai mica decat rata de actualizare (RIRF/C < 4%).

Daca proiectul este sustenabil, VNAF/C este pozitiv iar RIRF/C este mai mare decat 4%.

- durabilitatea financiara a proiectului in conditiile interventiei sau lipsa interventiei financiare din partea fondurilor publice. Durabilitatea financiara a proiectului trebuie evaluata prin verificarea fluxului net de numerar cumulat (neactualizat). Acesta trebuie sa fie pozitiv in fiecare an al perioadei de analiza.

### Structura analizei financiare:



Metoda utilizata in dezvoltarea analizei financiare este cea a “fluxurilor de numerar actualizat”. In aceasta metoda fluxurile non-monetare, cum ar fi amortizarea si provizioanele, nu sunt luate in considerare.

Perioada de referinta reprezinta numarul de ani pentru care sunt furnizate previziuni in analiza costuri-beneficii. In cazul nostru perioada de referinta este de 5 ani.

### Calculul fluxurilor financiare

Fluxurile financiare implicate in cadrul proiectului sunt cele pe baza carora se efectueaza analiza financiara si cea economica. In principiu, fluxurile sunt generate de intrarile de numerar si iesirile de numerar.

### Dimensionarea costurilor si Proiectiile iesirilor de numerar :

Element cheltuiala	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Costuri de personal	270.000,00	270.000,00	270.000,00	270.000,00	270.000,00
Costuri cu energia consumata	84.256,00	84.256,00	84.256,00	84.256,00	84.256,00
Costuri de intretinere - reparatii - anuale, investitii si modernizari	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Costuri cu indirectele	38.425,60	38.425,60	38.425,60	38.425,60	38.425,60
<b>Total costuri/plati - inclusiv TVA</b>	<b>422.681,60</b>	<b>422.681,60</b>	<b>422.681,60</b>	<b>422.681,60</b>	<b>422.681,60</b>

### Analiza proiectiilor - Analiza sustenabilitatii generale

Element de analiza	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Costuri	422.681,60	422.681,60	422.681,60	422.681,60	422.681,60
Venituri	464.949,76	464.949,76	464.949,76	464.949,76	464.949,76
<b>Sold estimat cash-flow 1</b>	<b>42.268,16</b>	<b>42.268,16</b>	<b>42.268,16</b>	<b>42.268,16</b>	<b>42.268,16</b>

Se observa ca sustenabilitatea este asigurata, soldul de cash-flow este pozitiv.

### Determinarea ratei de actualizare

Pentru actualizarea la zi a fluxurilor financiare si pentru calcularea valorii actualizate nete (VNAF), trebuie definita **rata actualizarii** corespunzatoare.

Sunt mai multe cai practice si teoretice pentru estimarea ratei de referinta care sa fie utilizata pentru actualizare in analiza financiara.

Rata actualizarii. Rata la care valorile viitoare sunt actualizate la zi. De obicei este aproximativ egala cu costul de oportunitate al capitalului. 1 euro investit la o rata anuala a scontului de 4% va fi  $1+4\%=1,04$  dupa un an;  $(1,04)\times(1,04) + 1,1025$  dupa doi ani;  $1,05)\times(1,05)\times(1,05) = 1,157625$  dupa trei ani, etc. Valoarea economica actualizata a unui Euro care va fi cheltuit sau castigat in doi ani este  $1/1.1025=0,907029$ ; in trei ani  $1/1,157625 = 0,863838$ . Operatia ultima este inversul celei prezentate mai sus.

Rata de actualizare folosita in analiza financiara ar trebui sa reflecte costul de oportunitate al capitalului pentru investitor. Aceasta poate fi considerata o rambursare anticipata pentru cel mai bun proiect alternativ.

**Comisia recomanda aplicarea unei rate de actualizare financiara de 4% in termeni reali ca valoare orientativa pentru proiectele de investitii publice.**

### Calculul si analiza indicatorilor de performanta financiari specifici investitiei

#### Rezultatele analizei financiare

Formulele pentru calculul VNAF, RIRF folosite sunt:

$$NPV(S) = S_0 / (1+i)^0 + S_1 / (1+i)^1 + S_2 / (1+i)^2 + \dots + S_n / (1+i)^n$$

$$RIR = r_{min} + (r_{min} + r_{max}) * [VNA(+)/(VNA(+)+|VNA(-)|)]$$

VANF/c	33703,18
RIRF/C	6,8 %
Fluxul de numerar	0

### 10.3. Analiza Economica

#### Obiectivele si scopul analizei economice

Analiza economica evalueaza contributia proiectului la bunastarea economica a regiunii sau a tarii. Ea este efectuata in numele intregii societati (regiune sau tara) in locul doar al proprietarului infrastructurii ca in cazul analizei financiare.

Rezultatele analizei sunt reflectate in indicatorii: VNAE si RIRE. Sustenabilitatea economica a proiectului este data de existenta excendetului economic la finalul fiecarei perioade din anii de previziune.

#### Ipoteze si metode avute in vedere la elaborarea analizei cost-eficacitate



Realizarea analizei economice s-a facut plecand de la tabele analizei finciare pe baza carora s-au facut corectiile necesare. Aceste corectii au fost:

- **Corectii fiscale:** se deduc taxele indirecte (de ex. TVA), subventiile si transferurile simple (de ex. plata contributiilor de asigurare sociala). Cu toate acestea, preturile trebuie sa includa taxele directe. De asemenea, daca anumite taxe indirecte/ subventii sunt destinate corectarii efectelor externe, atunci acestea trebuie sa fie incluse.
- **Corectii pentru efectele externe:** este posibil sa se genereze anumite impacturi care depasesc proiectul si afecteaza alti agenti economici fara a obtine vreo compensatie. Aceste efecte pot fi negative sau pozitive. Deoarece, prin definitie, efectele externe apar fara compensatii monetare, acestea nu vor fi prezente in analiza financiara si prin urmare trebuie sa fie estimate si evaluate.
- **De la preturi de piata la preturi contabile (fictive):** pe langa denaturarile fiscale si efectele externe, exista si alti factori ce pot indeparta preturile de echilibrul pietei competitive (respectiv eficiente): regimurile de monopol, barierele comerciale, regulamentele de lucru, informatiile incomplete, etc. In toate aceste cazuri, preturile de piata adoptate (respectiv financiare) sunt inselatoare; in schimb, trebuie sa se foloseasca preturi contabile (fictive), care reflecta costurile de oportunitate ale intrarilor si disponibilitatea consumatorilor de a plati iesirile. Preturile contabile se calculeaza prin aplicarea *factorilor de conversie* la preturile financiare.

## Identificarea si cuantificarea beneficiilor economice generate de proiect

### Beneficiul 1.

- Locuri de munca create pe durata executiei – 0 locuri de munca
- Locuri de munca create pe durata exploitarii – 3 locuri de munca

În cuantificarea acestui beneficiu plecam de la premisa ca statul român cheltuie lunar suma de cca 1750 ron cu fiecare persoană neocupată (reduceri, ajutoare șomaj, subvenții, etc)<sup>1</sup>

### Peste 400 de euro pe lună

COSTUL LUNAR CU UN ȘOMER CARE A AVUT UN SALARIU BRUT DE 1.881 DE LEI\*

Taxe, impozite, contribuții	Valori minime (lei)	Taxe, impozite, contribuții	Valori minime (lei)
Indemnizația de șomaj	544	Fondul pentru accidente de muncă, boli profesionale (angajator)	3
Fondul de șomaj (angajat)	9	Contribuție pentru concedii și indemnizații (angajator)	16
Fondul de șomaj (angajator)	9	Fondul de garantare a creanțelor salariale (angajator)	5
CAS angajat	198	Comision ITM	5
CAS angajator	391	<b>Total</b>	<b>1.750</b>
CASS angajat	103		
CASS angajator	98		
Deducere personală (angajat)	140		
Impozit (angajat)	229		

\* 1.881 lei este valoarea salariului mediu brut pe economie în octombrie 2009  
SURSE: legislație, TaxHouse, bpv Grigorescu

## Beneficiul 2.

- Beneficii economice rezultate pentru protecția mediului - **beneficiu greu de cuantificat monetar**
- Beneficii economice din creșterea calitatii serviciului de iluminat - **beneficiu greu de cuantificat monetar**

## Identificarea și cuantificarea externalităților negative

Nu au fost identificate externalități negative cuantificabile monetar.

## Corecții fiscale și Conversia prețurilor de piață

Din punct de vedere al corecțiilor fiscale, singurele corecții care se impun sunt:

- eliminarea TVA-ului din costurile de mentenanță cât și din investiție
- eliminarea costurilor cu avizele și taxele din investiție
- eliminarea costurilor cu diversele și neprevăzutele din investiție
- eliminarea impozitului pe profit și dividendele

<sup>1</sup> <http://www.zf.ro/profesii/cat-ne-costa-desfiintarea-locurilor-de-munca-statul-pierde-5-000-de-euro-pe-an-cu-fiecare-somer-5303474> și informație confirmată de către TAXHouse - Anca Grigorescu, avocat partener în cadrul casei de avocatură bpv Grigorescu

Referitor la conversia preturilor de piata, in cazul nostru nu au fost incluse costuri (cu exceptia TVA-ului) ce ar trebuie sa fie corectate, in conformitate cu GHIDUL NATIONAL PRIVIND ANALIZA COST BENEFICIU, elaborat de JASPERS in colaborare cu Ministerul Economiei si Finantelor, disponibila

[http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/evaluare/GhidACB\\_RO.pdf](http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/evaluare/GhidACB_RO.pdf).

Astfel, conform acestui ghid, nici una din categoriile enumerate nu se regasesc printre costurile proiectului.

Categorie de cost	Factor de conversie	Comentariu
Articole care se pot comercializa	1	
Articole care nu se pot comercializa	1	dacă nu se justifică altfel
Forța de muncă calificată	1	
Forța de muncă necalificată	SWRF	formula de calcul $(1-u) \times (1-t)$
Achiziția de teren	1	dacă nu se justifică altfel
Transferuri financiare	0	

Costurile si beneficiile care apar in diferite momente trebuie actualizate. Procesul de actualizare este efectuat, ca si in cazul analizei financiare, dupa determinarea tabelului pentru analiza cost-eficacitate.

Rata actualizarii in analiza proiectelor de investitii – rata actualizarii sociale incearca sa reflecte viziunea sociala asupra modului in care costurile si beneficiile viitoare trebuie evaluate in raport cu cele actuale. Ea poate diferi de rata actualizarii financiare in cazul in care piata capitalului este imperfecta (ceea ce se intampla intotdeauna in realitate).

Literatura teoretica si practica internationala prezinta o gama larga de abordari in interpretarea si alegerea valorii ratei actualizarii sociale care sa fie adoptata. Experienta internationala este foarte larga si a implicat diferite tari ca si organizatii internationale.

**Cu toate acestea o rata a actualizarii sociale europene de 4,5% poate avea justificari diferite si poate furniza un jalon standard pentru proiectele publice.**

Element calcul	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
<b>Corectii Fiscale</b>	<b>20.117,65</b>	<b>20.117,65</b>	<b>20.117,65</b>	<b>11.336,13</b>	<b>11.336,13</b>
<i>Eliminarea TVA-ului din investitie</i>	7.983,19	7.983,19	7.983,19	0,00	0,00

<i>Eliminarea costurilor cu avizele si taxele din investitie - redeventa</i>	0	0	0	0	0
<i>Eliminarea costurilor cu diversele si neprevazutele din investitie</i>	0	0	0	0	0
<i>Eliminarea TVA din costurile de operare</i>	12.134,45	12.134,45	12.134,45	11.336,13	11.336,13
<i>Eliminarea impozitului pe profit si dividende</i>	0	0	0	0	0
<b>Beneficii economice</b>	<b>63.000,00</b>	<b>63.000,00</b>	<b>63.000,00</b>	<b>63.000,00</b>	<b>63.000,00</b>
<i>Locuri de munca create pe durata executiei</i>	0	0	0	0	0
<i>Locuri de munca create pe durata exploatarei</i>	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00
<i>Efecte economice - prin imbunatatirea sanatatii persoanelor in varsta</i>					
<b>Externalitati negative</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Efectul poluarii din timpul lucrarilor</i>	0	0	0	0	0
<b>Cash flow financiar neactualizat</b>	<b>39.600,00</b>	<b>39.600,00</b>	<b>39.600,00</b>	<b>34.100,00</b>	<b>34.100,00</b>
<b>Cash flow economic neactualizat</b>	<b>122.717,65</b>	<b>122.717,65</b>	<b>122.717,65</b>	<b>108.436,13</b>	<b>108.436,13</b>
<i>Factor de actualizare</i>	0,96	0,92	0,88	0,84	0,8
<b>Cash flow economic actualizat</b>	<b>117.808,94</b>	<b>112.900,24</b>	<b>107.991,53</b>	<b>91.086,35</b>	<b>86.748,91</b>

<b>VANE/c</b>	<b>346.511,17</b>
<b>IRRE/c</b>	<b>8,17%</b>
<b>rB /C</b>	<b>1,11</b>

#### 10.4. Intocmirea costului comparativ de referinta

Costul comparativ de referinta, denumit in continuare CCR, estimeaza un cost ipotetic la care se adauga valoarea riscurilor, in cazul in care autoritatea contractanta ar realiza acest serviciu cu forte si resurse financiare proprii.

**Componentele de baza ale CCR sunt:**

- costul primar de referinta;
- neutralitatea competitiva;
- riscul transferabil;
- riscul retinut.

**Costul primar de referinta** reprezinta costul de baza al serviciului in cazul solutiei clasice de **achizitii publice**. Costul primar de referinta include toate cheltuielile de

capital, costurile directe si indirecte ale efectuării prestății pentru o durată egală cu durată concesiunii avută în vedere.

**Neutralitatea competitivă** reprezintă totalitatea avantajelor competitive nete ce s-ar putea genera printr-un proiect al autorității contractante și care sunt rezultate din natura proprietății publice. Aceasta componentă permite o cuantificare corectă și echitabilă a costurilor reale pentru realizarea serviciului cu resurse private.

**Riscul transferabil** reprezintă cuantificarea valorică a tuturor riscurilor ce urmează să fie preluate de concesionar.

**Riscul reținut** reprezintă cuantificarea valorică a tuturor riscurilor ce urmează să fie preluate de autoritatea contractantă.

#### CALCULUL costului primar de referință

Element cheltuiială	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5	Ciclicitate
Calcularea neutralității competitive prin cuantificarea valorii avantajelor nete.	270.000,00	270.000,00	270.000,00	270.000,00	270.000,00	annual
Costuri cu energia consumată	84.256,00	84.256,00	84.256,00	84.256,00	84.256,00	annual
Costuri de întreținere - reparații - anuale, investiții și modernizări	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	annual
Costuri cu indirectele	38.425,60	38.425,60	38.425,60	38.425,60	38.425,60	annual
<b>Total costuri/plăți - inclusiv TVA</b>	<b>422.681,60</b>	<b>422.681,60</b>	<b>422.681,60</b>	<b>422.681,60</b>	<b>422.681,60</b>	<b>annual</b>
Venituri	464.949,76	464.949,76	464.949,76	464.949,76	464.949,76	annual
<b>Costul primar de referință</b>	<b>42.268,16</b>	<b>42.268,16</b>	<b>42.268,16</b>	<b>42.268,16</b>	<b>42.268,16</b>	<b>annual</b>

#### CALCULUL neutralității competitive

Neutralitatea competitivă elimină avantajele nete competitive care survin în cazul unui proiect al autorității contractante datorită proprietății publice. Aceasta permite o

evaluare competența și eficienței între CCR și costurile sectorului privat prin eliminarea efectelor generate de proprietatea publică, cuantificabile în costuri echivalente. Scopul calculării neutralității competitive este dat de necesitatea eliminării distorsiunilor care apar în alocarea resurselor ca urmare a proprietății directe a autorității contractante.

Neutralitatea competitivă include doar avantajele și dezavantajele care survin într-un proiect public și care nu apar în cazul unei afaceri private. Neutralitatea competitivă nu include diferențele de performanță sau eficiență care apar într-o piață competitivă și ar trebui să fie separate de diferențele în materie de costuri aferente în cele două cazuri: sectorul public și sectorul privat.

**Calcularea neutralității competitive prin cuantificarea valorii avantajelor nete rezultate este: 211.340,80 RON**

## **CALCULUL - Identificarea și evaluarea riscurilor**

În contextul CCR, riscul reflectă potențiale costuri suplimentare peste costul de bază presupus în costul primar de referință.

### **Riscurile identificate sunt:**

#### **A. Riscuri referitoare la locație**

- Locația investiției – amplasarea ei
- Proprietatea locației – deținerea terenului și a investiției în domeniul public/privat al Comunei Sânpetru
- Amplasarea față de alte entități și infrastructuri economice necesare unei activități
- Amplasarea acesteia în zone protejate din punct de vedere al mediului

#### **B. Riscuri de construcție - proiectare - vicii ascunse**

- Riscul ca elemente constructive ale construcției să aibă vicii ascunse de execuție
- Riscul ca proiectarea să aibă vicii ascunse, vicii cu efect direct în exploatarea la capacitate maximă/optimală a infrastructurii
- Riscul ca soluțiile tehnice și funcționale (echipamente, circuite, facilități) să fie depreciate sau să se deprecieze rapid

#### **C. Riscuri de finanțare a activității**

- Riscul evoluției negative a rezultatelor sectorului energetic și a serviciilor publice
- Modificarea costurilor creditării cu efecte directe în activitatea operatorului
- Riscul de insolvență
- Modificări ale sistemului de impozitare

#### **D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare și de întreținere**

- Riscul concurențial
- Înrautărea situației economice generale
- Schimbări în domeniul energetic și a serviciilor publice

- Riscul suportabilitatii tarifelor minime
- Publicitate adversa
- Riscul scaderii preturilor chiriilor
- Riscul necesitatii efectuării unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii
- Riscul defectarii unor echipamente
- Riscul insolvabilitatii rezidentilor
- Riscul necesitatii unor investitii suport
- Riscul litigiilor
- Riscul securitatii bunurilor
- Riscul de asigurare
- Riscul de furnizare a utilitatilor
- Riscul capacitatii de management
- Riscul de cash-flow

**E. Riscuri legislative/politice**

- Schimbari legislative in domeniul energetic
- Schimbari legislative in domeniul serviciilor publice

**F. Riscuri naturale**

- Situatii de razboi – conflicte zonale
- Cutremur si alte evenimente naturale
- Terorism
- Forta majora

**G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire**

- Riscul de pregatire
- Opozitia publica fata de proiect
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire
- Semnarea contractului de concesiune

**In conformitate cu registrul si inventarul riscurilor, acestea sunt preluate de catre concesionar in proportie de 95%.**

### 10.5. Determinarea structurii preliminare a concesiunii

Tinand cont de elementele identificate pana in prezent:

- Faptul ca toate bunurile puse la dispozitia concesionarului sunt bunuri de retur;
- Faptul ca din previziunile financiare si economice rezulta ca **nu sunt** necesare preluarea unor riscuri financiare de catre concendent prin efectuarea de plati;
- Faptul ca din previziunile financiare si economice rezulta ca este suportabila o redeventa anuala de pana la 2% - se va recomanda minim 1 %;
- Faptul ca riscurile sunt preluate de catre concesionar in proportie de 95%;

duc la concluzia ca **solutia potrivita** este: **concesionarea serviciului de iluminat public al Comunei Sânpetru este cea a concesiunii conform prevederilor L100/2016, fara**

**plata nici unei sume de bani de catre Comuna Sânpetru pentru acoperirea costurilor sau riscurilor in favoarea concesionarului.**

## 10.6. Analiza elementelor prevazute la art 14, alin 3 din HG867/2016

### 10.7.1. Taxa pe valoarea adaugata

Contractul vizat este un contract de servicii cumulat cu lucrari – cu plata unei redevente asupra veniturilor generate din alte activitati decat cele facturate UAT-ului Comuna Sanpetru – regimul fiscal al TVA-ului nu face obiectul analizei.

### 10.7.2. Costuri suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual

Contractul vizat este un contract de delegare– costurile suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual nu sunt specifice si nu se pot analiza.

### 10.7.3. Costul reluarii procedurii de atribuire a contractului de concesiune

Contractul vizat este un contract de delegarea – costul reluarii procedurii de atribuire a contractului de concesiune este estimat la cca 20 000 lei – ca fiind costuri directe si indirecte ce intervin datorita alocarii resurselor umane in procesul de atribuire a concesiunii.

### 10.7.4. Venituri din refinantarea proiectului

Contractul vizat este un contract de delegare– cu plata unei redevente – analiza veniturilor din refinantarea proiectului nu este specifica acestui tip de contract.

### 10.7.5. Costuri de monitorizare si administrare a proiectului

Contractul vizat este un contract de delegare – cu plata unei redevente – acest aspect presupune existenta unor costuri – sub forma costurilor cu resursele umane din cadrul Comunei Sânpetru pentru supervizarea derularii contractului – costuri estimate anual la suma de 1200 lei brut.

### 10.7.6. Asigurari

Contractul vizat este un contract de delegare – cu plata unei redevente – costurile asigurarilor fiind o cheltuiala de exploatare ce revine concesionarului.

### 10.7.7. Rata de discountare

Rata de discountare utilizata in cadrul calculelor a fost de 4% pentru analiza financiara si de respectiv 4,5% pentru analiza economica. In orice calcul efectuat

la elaborarea documentatiei de atribuire se recomanda pastrarea acestei rate de discountare.

## 11. Analiza riscului de operare - transferabilitate

**Riscurile de operare sunt:**

TIPUL DE RISC	EXPLOATARE PRIN CONCESIONARE
- Riscul concurential	riscul revine in totalitate concesionarului
- Inrautatarea situatiei economice generale	riscul revine in totalitate concesionarului
- Schimbari in domeniul energetic si al serviciilor publice	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime	riscul revine in totalitate concesionarului
- Publicitate adversa	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul defectarii unor echipamente	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul necesitatii unor investitii suport	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul litigiilor	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul securitatii bunurilor	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul de asigurare	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul de furnizare a utilitatilor	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul capacitatii de management	riscul revine in totalitate concesionarului
- Riscul de cash-flow	riscul revine in totalitate concesionarului

**Toate riscurile de operare sunt transferate in sarcina concesionarului, spre avantajul concedentului Comuna Sânpetru, in proportie de 100%.**

## 12. Rezultatele studiului de fundamentare a deciziei de concesionare

**Rezultatele studiului de fundamentare elaborat sunt urmatoarele:**



- Este justificata necesitatea si oportunitatea concesiunii prin delegare a serviciului de iluminat public al Comunei Sânpetru
- Proiectul este realizabil prin concesiunea serviciilor de administrare si operare prin delegare a serviciului de iluminat public al Comunei Sânpetru conform prevederilor L100/2016, fara plata nici unei sume de bani de catre Comuna Sânpetru pentru acoperirea costurilor sau riscurilor in favoarea concesionarului.
- Proiectul raspunde cerintelor si politicilor entitatii contractante – in concordanta cu obiectivele stabilite la realizarea investitiei
- Au fost luate in considerare diverse alternative de realizare a proiectului:
  - optiunea de a achizitiona conform L98/2016 servicii de administrare si operare prin delegare pe baza de contract – achizitii publice clasice (riscurile nu se transfera la prestator, acestea raman in sarcina achizitorului Comuna Sânpetru)
  - optiunea de a concesiunea serviciile in baza L100/2016 (riscurile se transfera la concesionar in proportie de 95%)
- Varianta de realizare a proiectului prin atribuirea unui contract de delegare este mai avantajoasa in raport cu varianta prin care proiectul este prevazut a fi realizat prin atribuirea unui contract de achizitie publica
- Proiectul nu beneficiaza de sustinere financiara din partea entitatii contractante Comuna Sânpetru, alta sustinere decat cea de achitare a studiilor efectuate, a reparatiilor si interventiilor, a dezvoltarii, modernizarii si extinderii sistemului de iluminat – pe baza devizelor de servicii si a situatiilor de lucrari.
- Concesionarul are dreptul si obligatia de a elabora studiile de fezabilitate (SF sau DALI) pentru lucrarile de modernizare/extindere a retelei de iluminat in conformitate cu HG907/2016. Serviciile de proiectare se vor face la comanda ferma a UAT Comuna Sânpetru, pentru investitiile aprobate prin HCL. Concesionarul are dreptul si obligatia de a se ingriji de obtinerea tuturor avizelor/autorizatiilor necesare realizarii lucrarilor;
- Concesionarul are obligatia ca pentru orice investitie/modernizare efectuata (altele decat cele de rezulta din interventii urgente si reparatii ale retelei existente sa respecte etapele de proiectare prevazute de catre HG907/2016 si sa obtina aprobarea Consiliului Local dupa etapa de fezabilitate (SF/DALI).

## 13. Datele necesare stabilirii concesiunii

### 13.1. Stabilirea valorii estimate a concesiunii

- In conformitate cu prevederile **ART. 13 din Legea 100/2016**, valoarea unei concesiuni de lucrari sau a unei concesiuni de servicii este cifra totala de afaceri a concesionarului generata pe durata contractului, fara TVA, in schimbul lucrarilor si serviciilor care fac obiectul concesiunii, precum si pentru bunurile accesorii acestor lucrari si servicii.
- In conformitate cu prevederile **ART. 13 din Legea 100/2016** – valoarea estimata se calculeaza astfel:

(1) Entitatea contractanta calculeaza valoarea estimata a concesiunii de lucrari sau a concesiunii de servicii utilizand o metoda obiectiva ce trebuie specificata in documentatia de atribuire, prin raportare, in special, la urmatoarele:

- a) valoarea oricarei forme de optiune sau de prelungire a duratei concesiunii de lucrari sau a concesiunii de servicii;
- b) venitul din achitarea onorariilor si a amenzilor de catre utilizatorii lucrarilor/serviciilor, altele decat cele colectate in numele entitatii contractante;
- c) platile sau orice avantaje financiare, sub orice forma, efectuate de catre entitatea contractanta sau de catre orice alta entitate publica in favoarea concesionarului, inclusiv compensatia pentru respectarea obligatiei de serviciu public si subventiile publice de investitii;
- d) valoarea granturilor sau a oricaror avantaje financiare, sub orice forma, primite de la terti pentru executarea concesiunii de lucrari sau a concesiunii de servicii;
- e) venitul din vanzarea oricaror active care fac parte din concesiunea de lucrari sau din concesiunea de servicii, cu respectarea prevederilor legale referitoare la regimul juridic al bunurilor proprietate publica;
- f) valoarea tuturor bunurilor si serviciilor care sunt puse la dispozitia concesionarului de catre entitatile contractante, cu

conditia ca acestea sa fie necesare pentru executarea lucrarilor sau furnizarea serviciilor;

g) orice premiu sau plata acordata candidatilor/ofertantilor.

**Elementul 1-** durata estimata a concesiunii – 5 ani (+ optiune maxima de prelungire 2,5 ani)

**Elementul 2** – valoarea cifrei de afaceri estimate pe durata celor 5 ani (+ optiune maxima de prelungire 2,5 ani)

**Elementul 3** – valoarea tuturor bunurilor si serviciilor care sunt puse la dispozitia concesionarului de catre entitatile contractante, cu conditia ca acestea sa fie necesare pentru executarea lucrarilor sau furnizarea serviciilor

**Veniturile generate in cazul de fata pot fi estimate** plecand de la cheltuielile directe, cele indirecte si marja de profit. Avend in vedere o marje a costurilor indirecte de 10% si o marja a profitului de 10% - rezulta ca valoarea veniturilor pe durata celor 5 ani sunt de maxim **2.324.748,80 lei.**

De asemenea, tinand cont de **necesitatile potentiale** ale Comunei Sânpetru dar si lungimea de peste 98 km de drumuri locale si de exploatare, din care in urmatoorii 5-7 ani se doreste extinderea retelei pentru minim 34 de km, se estimeaza ca platile pe investitii sa fie de inca circa 4250000 ron, de aceea valoarea estimata a concesiunii este de **6.574.748,80 RON**

**Atentie: valoarea de 6.574.748,80 lei este orientativa contractul putand varia in functie de cantitatile efectiv executate la comanda investitorului. Valoarea calculata NU este o valoare certa ci una potentiala.**

### 13.2. Procedura recomandata de urmat

In conformitate cu prevederile **ART. 14 din HG 867/2016** "entitatea contractanta determina, pe baza analizei economico-financiare prevazute la art. 13, modul in care proiectul ar trebui realizat: fie printr-o concesiune, fie printr-un contract de achizitie publica."

In urma studiului elaborat, se recomanda ca "proiectul" (delegarea gestiunii sistemului public de iluminata) se se faca **printr-o concesiune** in baza L100.2016.

Totusi, in conformitate cu prevederile **ART. 11 din Legea 100/2016,**

- ” (1) Procedurile de atribuire prevazute de prezenta lege se aplica concesiunilor de lucrari sau concesiunilor de servicii a caror valoare, fara TVA, este egala sau mai mare decat pragul valoric de 24.977.096 lei;
- (2) Concesiunile de lucrari sau concesiunile de servicii a caror valoare este mai mica decat pragul valoric prevazut la alin. (1) se atribuie, cu respectarea principiilor generale prevazute la art. 2 alin. (2), in conditiile si potrivit procedurilor reglementate prin normele metodologice de aplicare a prevederilor prezentei legi.”

In conformitate cu prevederile **ART. 73 din HG 867/2016**,

- ” In cazul prevazut la art. 11 alin. (2) din Lege, entitatea contractanta atribuie contractul de concesiune **prin aplicarea procedurii simplificate**, conform prezentului paragraf.”

**Valoarea estimata a concesiunii 6.574.748,80 RON (incasari si investitii) face ca procedura recomandata de urmat sa fie - procedura simplificata. Chiar si in cazul in care s-ar prelungi cu inca 50% din durata initiala, adica la 7,5 ani, valoarea totala estimata poate fi de maximul 9.862.123,20 RON**

### 13.3. Durata recomandata a concesiunii

Durata recomandata pentru durata concesiunii este de **5 ani**.

Se poate avea in vedere optiunea de prelungire (prin acordul partilor) cu maxim 50% din durata initiala a perioadei, adica o durata maxima de **7,5 ani**.

### 13.4. Valoarea redeventei

Se recomanda obtinerea unei redevente de intre 1% si maxim 2% anual din veniturile generate de calitatea de concesionar – altele decat cele din costurile directe achitate de catre UAT. Baza redeventei o constituie veniturile operatorului din: orice incasare din exploatarea draptului de operare, cu exceptie sumelor/veniturilor incasate de la Beneficiar ca si cost de investitie.

### 13.5. Valoarea recomandata a sumelor de compensatie

**In cazul in care operatorul nu ajunge anual la incasari de minim 30000 lei (in care este inclusa si suma maxima de 1000 ron/luna pentru servicii de gestiune/supraveghere a sistemului de iluminat) din operatiunile de intretinere, interventie se propune o compensatie anuala ce urmeaza a fi achitata de catre Comuna Sânpetru in suma de 5000 lei/an.**

### 13.6. Analiza necesitatii obtinerii avizului Consiliului Concurentei

In conformitate cu prevederile OUG nr. 77/2014 privind procedurile naționale din domeniul ajutorului de stat ” Art. 52 alin. (2) - Contractele de delegare vor putea fi atribuite direct doar după obținerea avizului Consiliului Concurenței cu privire la respectarea prevederilor specifice din domeniul concurenței și al ajutorului de stat”. In conditiile in care prezenta delegare se face prin procedura simplificata, nu este necesar avizul Consiliului Concurentei.